

## EXCELENCIA OPERATIVA: “LEAN THINKING”

### OBJETIVO

- Acercar a las empresas al concepto de “Mejora Continua”.
- Introducción a la metodología “Lean”.
- Formación en el uso de herramientas prácticas y sencillas.
- Aportación de herramientas capaces de aportar una mayor competitividad por medio de una mejor productividad y una disminución de costes sin necesidad de inversión económica.
- Compartir casos reales de implementación así como los resultados obtenidos.

### DIRIGIDO A

Técnicos de Centros Tecnológicos, directores de operaciones, directores de producción, responsables de compras, de logística, equipos de mejora continua y representantes de los trabajadores.

### EXPERTO

**D. FRANCISCO MOYA ROMÁN.**

Ingeniero Técnico Industrial.

Responsable del Dpto. de Organización Industrial del Centro Tecnológico del Textil de Andalucía.

Consultor externo homologado de la EOI.

Especialista en manufactura flexible.

Ha participado como responsable en proyectos de automatización y reingeniería de plantas de producción en el sector de la alimentación, en proyectos de desarrollo de competencias en materia de aplicación de manufactura flexible, mediante técnicas de Lean Manufacturing.

Experto en la aplicación de 5S, talleres SMED, TPM, Muda Hunting, Value Stream Analysis, OJT.

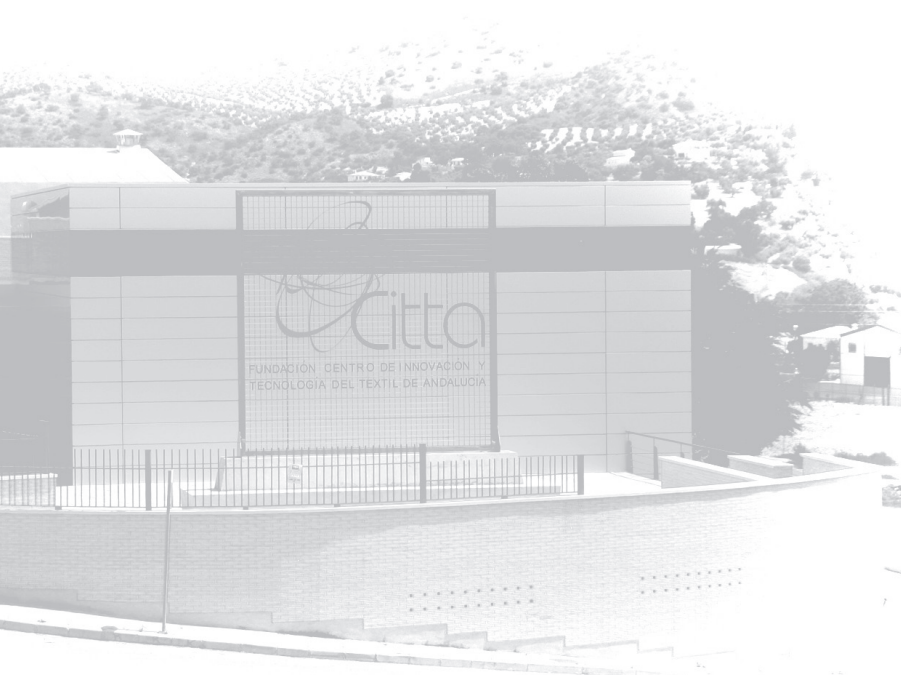
### CONTENIDOS

#### 1- CONCEPTO DE LEAN MANUFACTURING.

- Antecedentes históricos.
- ¿Por qué producción ajustada?
- Características del entorno social y cultural.
- Los pilares del Lean.
- Concepto de despilfarro.
- Síntesis conceptual.

#### 2- SITUACIÓN ACTUAL. VALUE STREAM MAPPING (VSM).

- Objetivos del VSM.
- VSM.



## EXCELENCIA OPERATIVA: “LEAN THINKING”

- Selección del producto.
- Simbología para el VSM.
- Dibujo del VSM: Flujo de materiales a partir del cliente.

### 3- OPORTUNIDADES DE MEJORA: HERRAMIENTAS LEAN.

- Introducción.
- Herramienta Lean: 5S
- Herramienta Lean: HEIJUNKA.
- Herramienta Lean: KANBAN.
- Herramienta Lean: SMED.
- Herramienta Lean: TPM.
- Herramienta Lean: JIDOKA.

### 4- SITUACIÓN FUTURA.

- Consideraciones previas.
- Aplicaciones de las herramientas Lean.

### 5- INDICADORES.

- Identificación de parámetros Lean
- Indicadores principales.

## CUOTA DE INSCRIPCIÓN

200€ 50% BONIFICADO POR FUNDACIÓN TRIPARTITA

## FECHA Y LUGAR DE CELEBRACIÓN

16 de febrero de 2012.

Sede del Centro Tecnológico del Textil de Andalucía.

(P.I. La Vega, parcela 1- Priego de Córdoba)

## HORARIO

9.30h -14.00 h / 15.30h – 19.00h

(\*) Es obligatorio superar el 75% de las horas totales del curso para que se pueda llevar a cabo la bonificación, así como la expedición del diploma de aptitud.

